

SEMINAIRE SUR LES PRINCIPES DE LA PRODUCTIVITE INDUSTRIELLE

1 journée – 650 €
(repas du midi compris)

Objectifs

Présenter les différents outils de la productivité industrielle à la disposition des dirigeants d'une entreprise ou d'une unité industrielle.

A l'issue de ce stage, les participants seront en mesure de définir une stratégie de mise en œuvre de la productivité, en choisissant les outils à utiliser prioritairement, et l'approche humaine pour motiver les hommes et permettre l'appropriation des méthodes par ces derniers.

Cette formation s'inscrit dans une approche modulaire, permettant de former successivement la direction, les futurs animateurs de la productivité en interne, et le personnel participant aux actions de productivité.

Public

Les dirigeants d'entreprise, les cadres et la maîtrise.

Prérequis

Expérience du management des hommes, et connaissance des problématiques d'une unité de production industrielle.

Environnement pédagogique

Méthodes : Apports théoriques, simulations, études de cas, conseils personnalisés et debriefing.

Documents pédagogiques : Une documentation complète sera remise aux participants.

Programme

Jeu de simulation d'une unité de production

Cette simulation permettra de mettre en lumière les problématiques d'une unité de production, et de proposer une approche pour l'optimisation avec des outils simples.

Les principes de la productivité

Les principes de la productivité seront présentés, ainsi que la notion de moteur de l'amélioration continue et ses applications (PDCA, 5S, etc.)

Présentation des principaux outils :

- 1 - Optimisation des flux d'une unité de production, avec les avantages des différents systèmes d'ordonnancement (GPAO, Kanban, etc.)
- 2 - Optimisation d'une ligne de montage, avec les outils nécessaires pour l'optimisation des coûts main d'œuvre.
- 3 - Réduction des temps de changement de production, avec la méthode « SMED ».
- 4 - Fiabilisation des moyens de production, avec la méthode « TPM » (Total productive Maintenance).

Mise en place d'un plan de la productivité

Nous aborderons l'aspect humain de la mise en œuvre de la productivité : les principaux points de blocage généralement rencontrés, et les solutions pour motiver les hommes. Nous évoquerons aussi les moyens humains à mobiliser dans le cadre d'un plan de la productivité.

Les formateurs

- 1 – Marc Babic, Centralien, MBA INSEAD, ancien chef d'entreprise
- 2 – Eric Fournairon, directeur du cabinet EF Conseils